

The VTT logo consists of the letters 'VTT' in a bold, white, sans-serif font, centered within a solid orange square.

Minne automaattiauto pysäköidään?

Näkymiä liikenteen tulevaisuuteen

Eetu Pilli-Sihvola

Tutkimusteeman vetäjä, tulevaisuuden liikenne

VTT

28/04/2026 VTT – beyond the obvious



Eetu Pili-Sihvola

DI (tietotekniikka)

- automaattinen liikenne
- älyliikenne
- ennakointi
- liiketoiminnan kehittäminen
- tutkimusjohtaminen

**15+ vuotta tutkimushommia ja
julkista sektoria**

VTT:n vuosi 2024 numeroina

296 M€

kokonaistuotot

2 390

työntekijää

457

patenttiperhettä

49 %

liikevaihdosta
ulkomailta

1 100

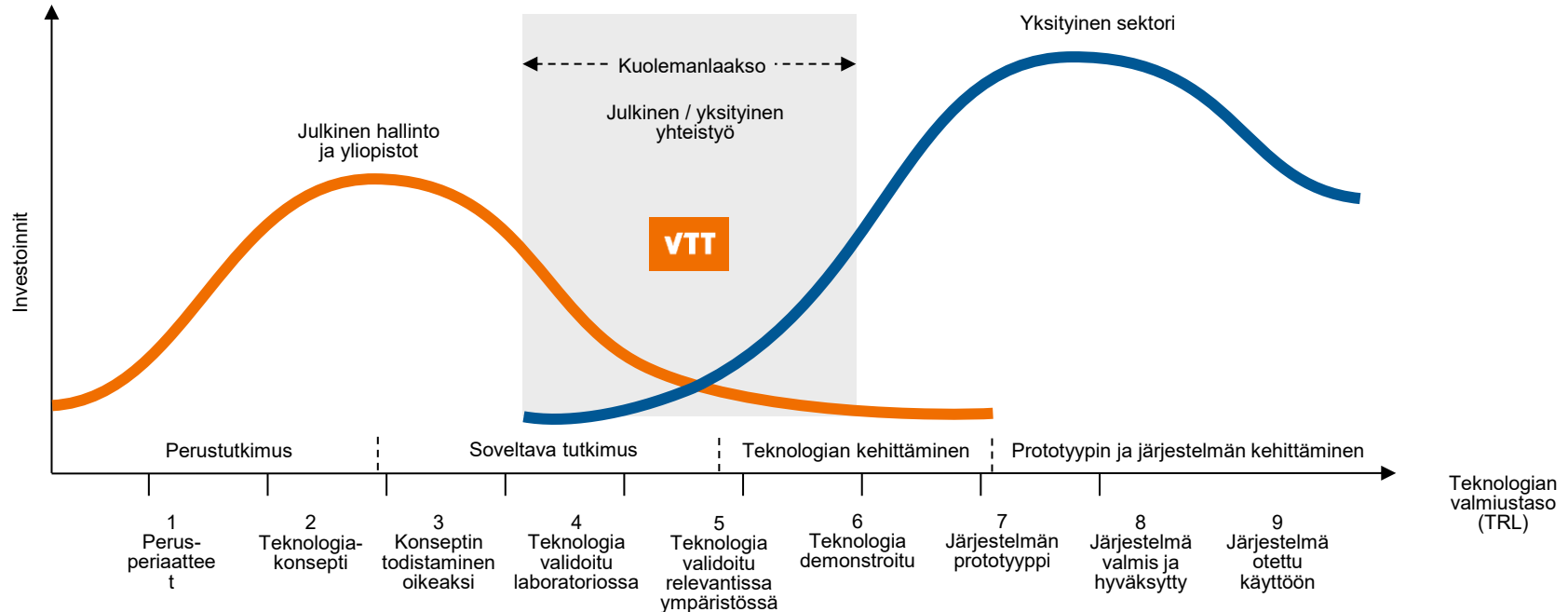
asiakasta

598

tieteellistä artikkelia



Autamme asiakkaitamme muuntamaan tieteen käytännön innovaatioiksi



Yhteistyö on DNA:ssamme

Kolme innovaatiokumppanuuden mallia

233

keksintö-
ilmoitusta
(2024)

57

uutta patentoitua
keksintöä
(2024)

4,7

miljoonaa euroa
IPR-lisenssi-
tuottoja (2024)

Räätälöity kumppanuus

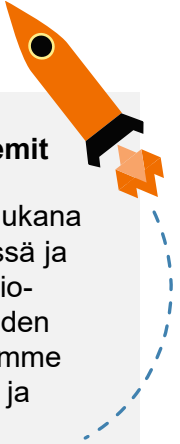
Suunnittelemme ja toteutamme räätälöityjä kaupallisia hankkeita asiakkaidemme toiveiden ja tarpeiden mukaisesti ja autamme asiakkaitamme voittamaan liiketoiminnan haasteet tutkimuksen ja teknologian avulla.

Yhteishanke

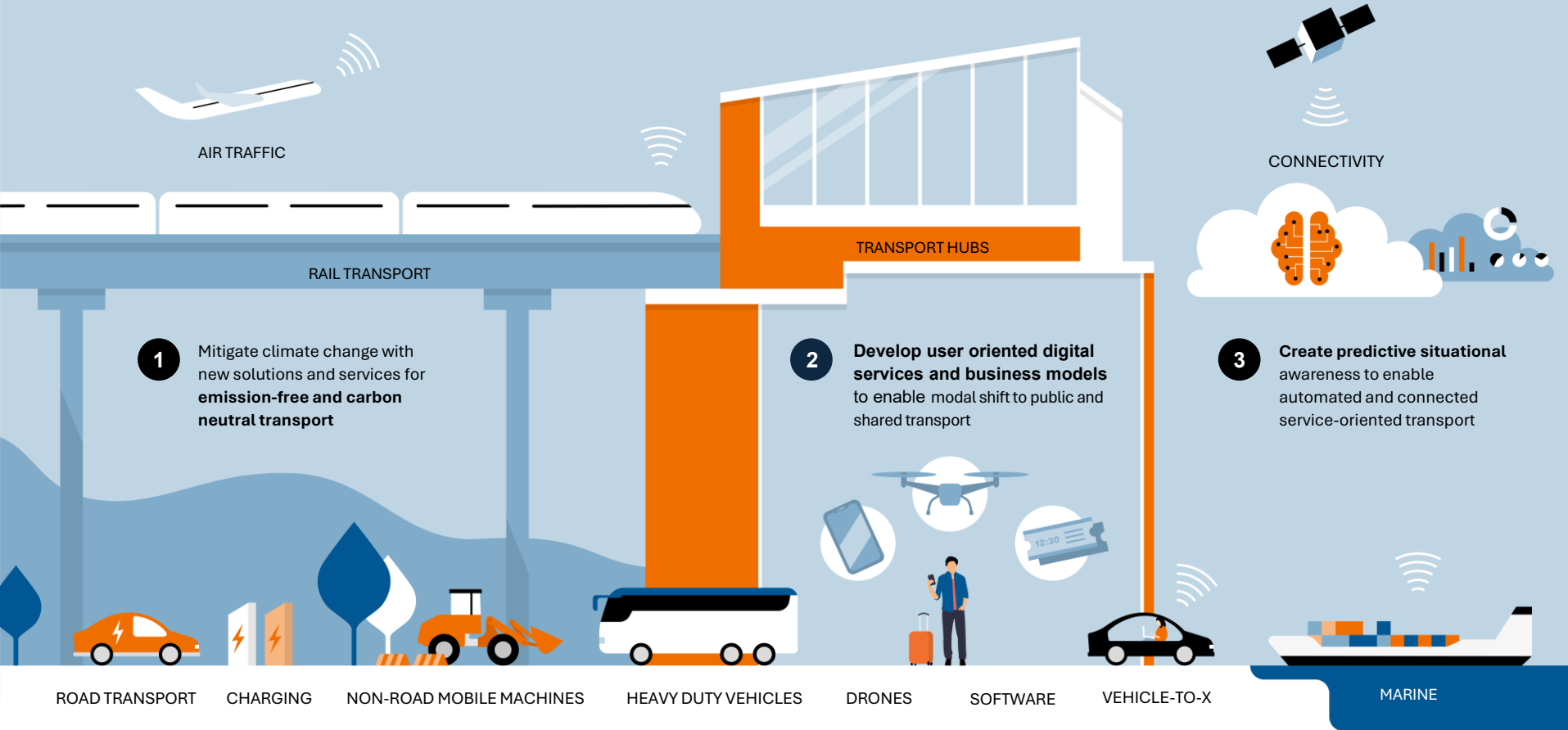
Toteutamme yhteishankkeita, joita rahoitetaan yhdessä liikekumppaneidemme ja tutkimusrahoittajien, kuten Business Finlandin ja EU:n, kanssa. Näin riski jakautuu useiden rahoittajien kesken.

Innovaatioekosysteemit

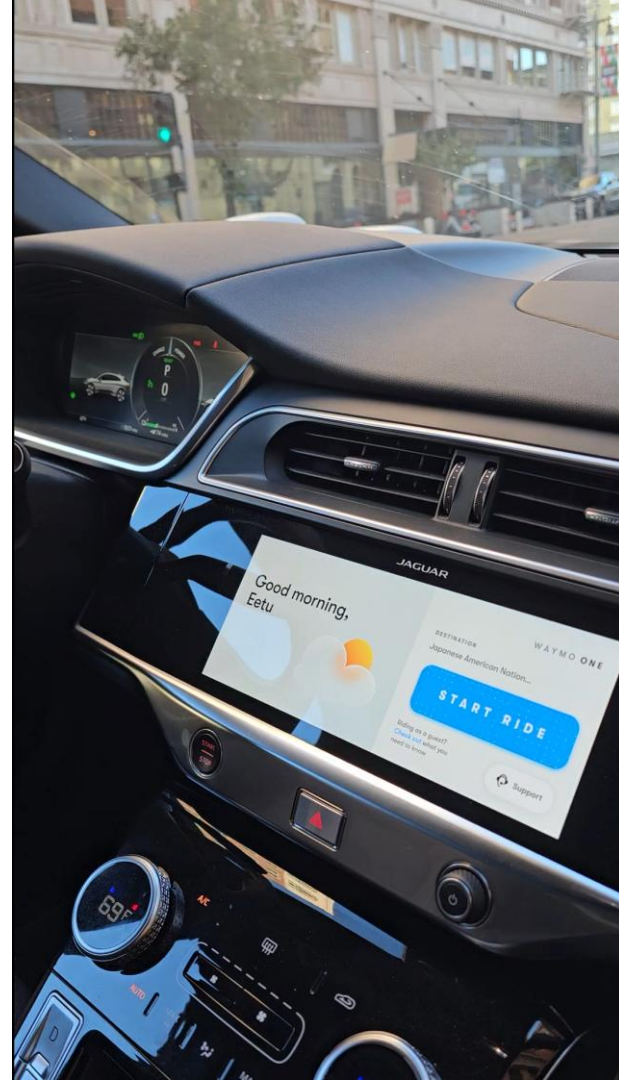
Olemme aktiivisesti mukana useissa kansainvälisissä ja kansallisissa innovaatio-ekosysteemeissä. Näiden verkostojen avulla voimme tuoda yhteen yrityksiä ja kansainvälisiä tutkimuskumppaneita kehittämään ja testaamaan yhdessä uusia teknologioita ja konsepteja.



We help the transport sector to







Waymo's Robotaxi Deployment Accelerates



● SERVING RIDERS IN

- Atlanta, GA RIDE ON UBER
- Austin, TX RIDE ON UBER
- Los Angeles, CA
- Phoenix, AZ
- San Francisco Bay Area, CA

● UP NEXT

- Dallas, TX
- Denver, CO
- Detroit, MI
- Houston, TX
- Las Vegas, NV
- London, UK

● DRIVING EXPERIENCE IN

- Miami, FL
- Nashville, TN
- Orlando, FL
- San Antonio, TX
- San Diego, CA
- Washington, DC
- Buffalo, NY
- Boston, MA
- Minneapolis, MN
- New Orleans, LA
- New York, NY
- Philadelphia, PA
- Seattle, WA
- Tampa, FL
- Tokyo, Japan

Driverless Fleet

Waymo has been expanding its autonomous service to more US cities

Market	Number of Waymo vehicles
San Francisco Bay Area	1,000
Los Angeles	700
Phoenix	500
Austin	200
Atlanta	100

Source: Waymo

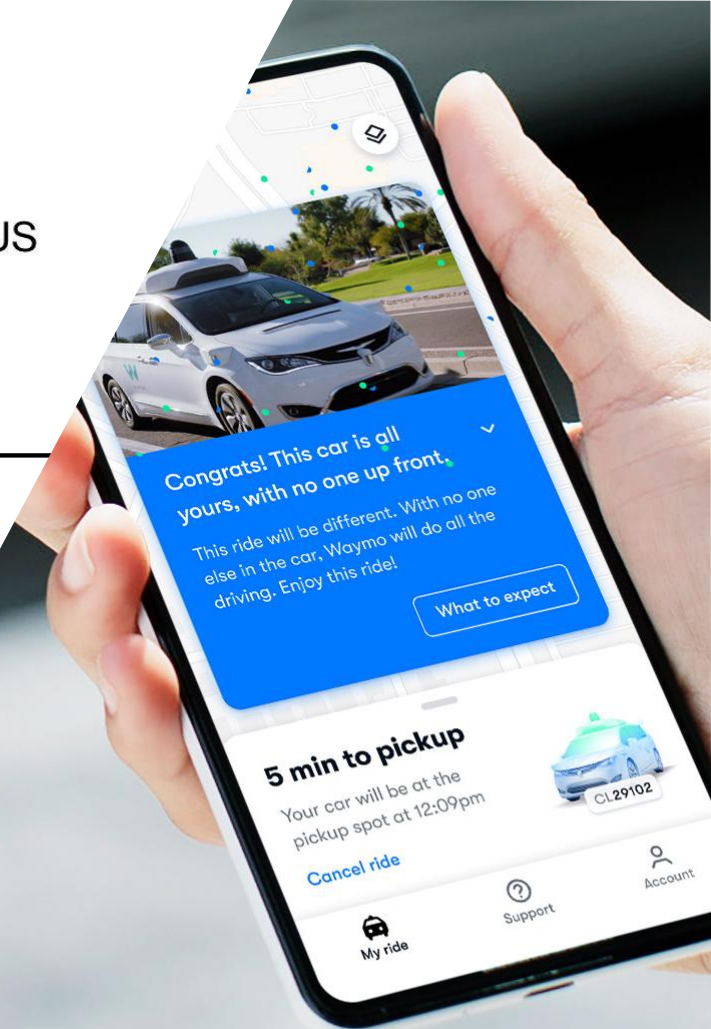
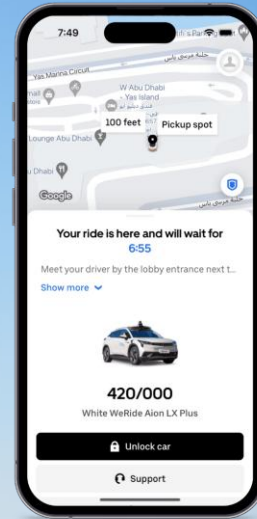
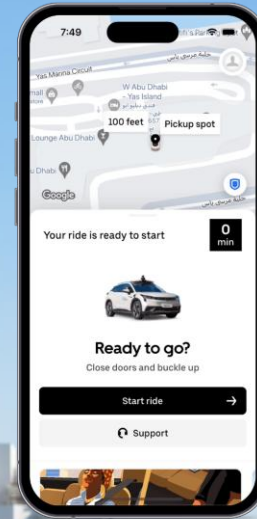
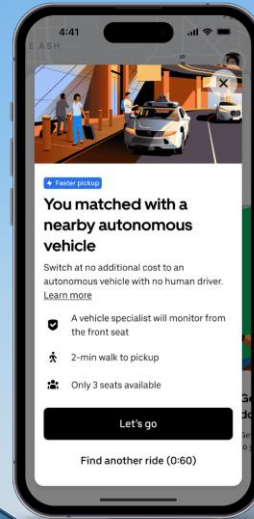


Photo: [Waymo official blog](#)

WeRide



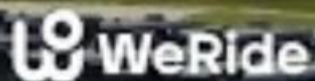
Autonomous Vehicle Shared Mobility

Abu Dhabi launches fully driverless robotaxi service

Maneesh Prasad · November 17, 2025 · 2 minutes read

In a landmark move for autonomous mobility in the Middle East and North Africa, Abu Dhabi has officially rolled out commercial, unmanned robotaxi operations – making it the first city in the region to permit Level 4 autonomous vehicles (no human driver or safety operator on board) for public passenger rides.

Under the permit framework issued by the city's Integrated Transport Centre (ITC), two pioneers – Tawasul and AutoGo-K2 / Apollo Go – have gained the right to move launch their autonomous mobility services in the city.



WeRide and Uber Launch Middle East's First Fully Driverless Robotaxi Commercial Operations in Abu Dhabi, UAE



Bolt partners with Pony.ai for driverless cars in Europe

Pony.ai handles the autonomy

Bolt provides the full stack: demand, regulation, mapping, financing, and operations across 500+ cities.





Autonomisen liikenteen kokeilu käynnistyy nyt maksullisena

Uutinen | 11.11.2025 11.01

Hervantajärven ja Lintuhytin välillä alkaa säännöllinen robottibussiliikenne linjalla 301. Liikennöinti käynnistyy 17. marraskuuta. Linja toimii liityntäyhteytenä ratikkaan.



Robottibussia on testattu Hervantajärven ja Lintuhytin välillä aiemminkin. Kuva vuoden 2024 kokeilusta.




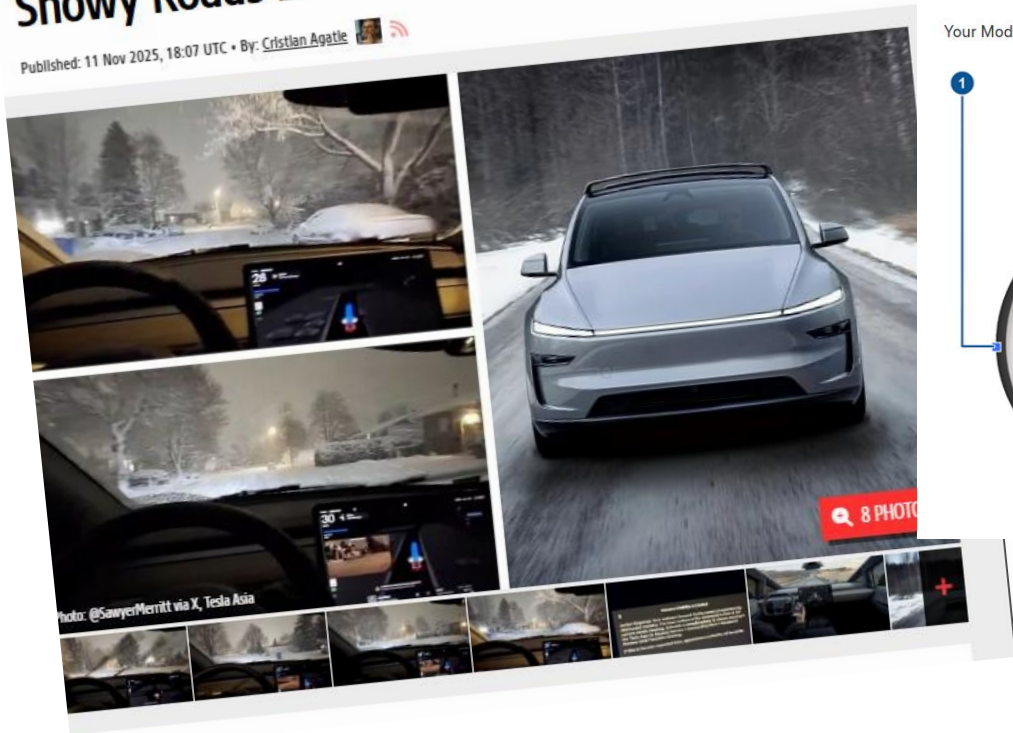


Tesla

VTT

Tesla FSD V14 Learned New Tricks, Can Now Drive on Snowy Roads Better Than Most Drivers

Published: 11 Nov 2025, 18:07 UTC • By: [Cristian Agatie](#) 

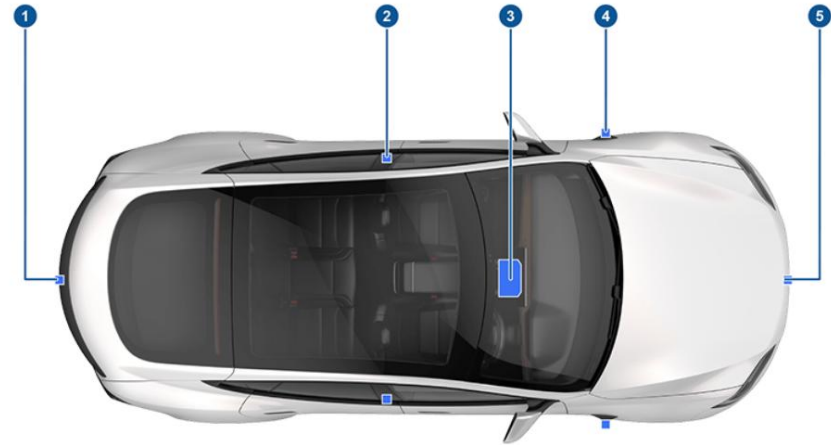


T E S L A

Model S Owner's Manual

Cameras

Your Model S includes the following components that actively monitor the surrounding area:



1 Revenue up 144% YoY to \$24M

Driven by global fleet expansion.

Product revenue +428% to \$11.1M, service revenue +67% to \$12.9M.

2 Robotaxi revenue up 761% YoY to \$5M

Now 20.7% of total revenue.

3 Gross margin jumps to 32.9%

Up from 6.5% last year.

4 Net loss sharply reduce to \$43.2M

5 1,600+ AVs globally, 750 robotaxis

Operations across 8 countries with public services in China, Middle East, Belgium and soon Switzerland and Singapore.

WeRide Q3 2025

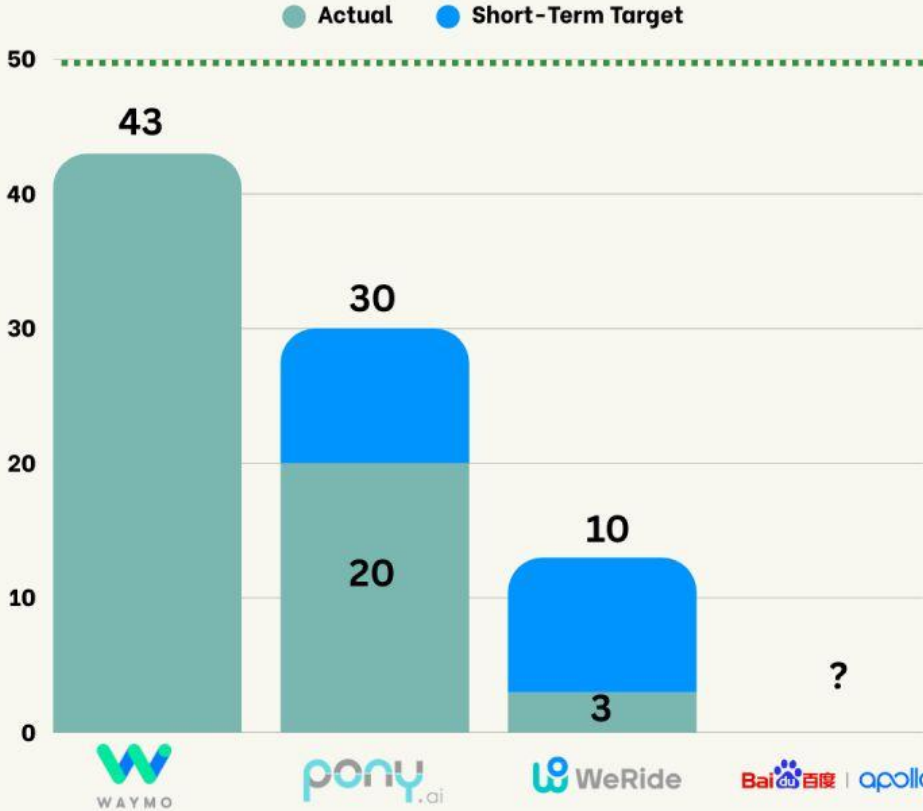


AV MARKET STRATEGIST

DECODING WHAT DRIVES TOMORROW

Roadmap to business feasibility?

VEHICLES PER REMOTE OPERATOR





TRANSPORTATION



Uber wants to be a Swiss Army Knife for robotaxis

Kirsten Korosec · 11:54 AM PST · February 23, 2026

Uber has launched Uber Autonomous Solutions that plans to handle everything AV related to ops, software and support.

In the future, Uber would handle aspects including:

- 👉 training data and mapping
- 👉 fleet financing
- 👉 regulatory services
- 👉 user experience including customer support
- 👉 managing navigation around complex events and venues.

Uber is going strong on partnerships with AV companies such as Waymo, Baidu, Pony.ai, Starship, VW, WeRide, Lucid and Nuro.

Uber AV PARTNERSHIPS

VTT



HARDWARE PLATFORM

STELLANTIS

LUCID



SELF-DRIVING TECHNOLOGY



















FLEET MANAGEMENT



WAYMO'S BETS AND EXPERIMENTS



<p>Additional revenue streams</p>	<p>Deal with multiple OEMs to license the Waymo technology stack for autonomous driving platforms.</p>	 <p>Announced in Q2 2025</p>	 <p>Status unknown, last communication update from Q1 2024.</p>		
<p>Customer interfaces and booking options</p>	<p>Building own customer base vs. partnering with leading demand platforms.</p>	<p>Exclusivity via Waymo app</p>  <p>S.F., LA Planned: Miami, Washington DC, Dallas</p>	<p>Exclusivity on Uber</p>  <p>Austin, Atlanta</p>	<p>Hybrid approach via own app & ride sharing partners</p>  <p>Phoenix; Nashville</p>	<p>Integration in public transport & micro transit</p>  <p>Chandler</p>
<p>Fleet operations & financing</p>	<p>Outsourcing operations to fleet financing & fleet operations</p>	<p>Partner with mobility companies</p> 	<p>Partner with car rental stakeholders</p>  <p>Planned for Dallas</p>	<p>Partner with ride hailing networks</p>  <p>Via Amovo</p>	<p>Partner with fleet startups in ops and financing</p> 
<p>Vehicle strategy</p>	<p>Reducing vehicle costs and allow scaling of vehicle fleets.</p>	<p>Scaling with special purpose vehicles:</p> 	<p>Scaling with integration partners:</p> 	<p>Retrofitting production vehicles</p> 	<p>Scaling with AV Vehicle Foundry Business of OEMs:</p> 
<p>Self-driving stack (SDS)</p>	<p>Shift to End-to-End AI models and reducing costs.</p>	<p>Shift to EMMA end-to-end AI.</p> 	<p>Reducing sensor costs by re-configuring sensor sets and</p>	<p>Reducing dependency on UltraHD maps</p> 	<p>Scaling efficiency & performance of edge compute and cloud compute infrastructure.</p>

Cruise started robotaxi operations in 2022



How GM's Cruise robotaxi tech failures led it to drag pedestrian 20 feet

By Abhirup Roy

January 26, 2024 11:59 AM GMT+2 · Updated January 26, 2024



TECH

GM exits robotaxi market, will bring Cruise operations in house

PUBLISHED TUE, DEC 10 2024•4:15 PM EST | UPDATED TUE, DEC 10 2024•6:35 PM EST

Challenges Facing Mobility in Japan

As transportation workers decline, maintaining public transportation is becoming increasingly difficult

8667km

Bus routes discontinued
(Jan 2022 – Aug 2023)

66% : Decline in users
44% : Driver shortages

58.3 years

Average age of taxi drivers (2023/09)
Number of drivers : -20% (2023/03 vs 2019/03)

Source:

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20231124/k10014267761000.html>

http://www.taxi-japan.or.jp/pdf/toukei_chousa/tinginR4.pdf

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20230908/k10014188321000.html>

NISSAN
MOTOR CORPORATION

■ **CAMERAS (14)**
物体、信号の色などを
認識する

▲ **LiDARS (6)**
物体の位置や形状を
検出する

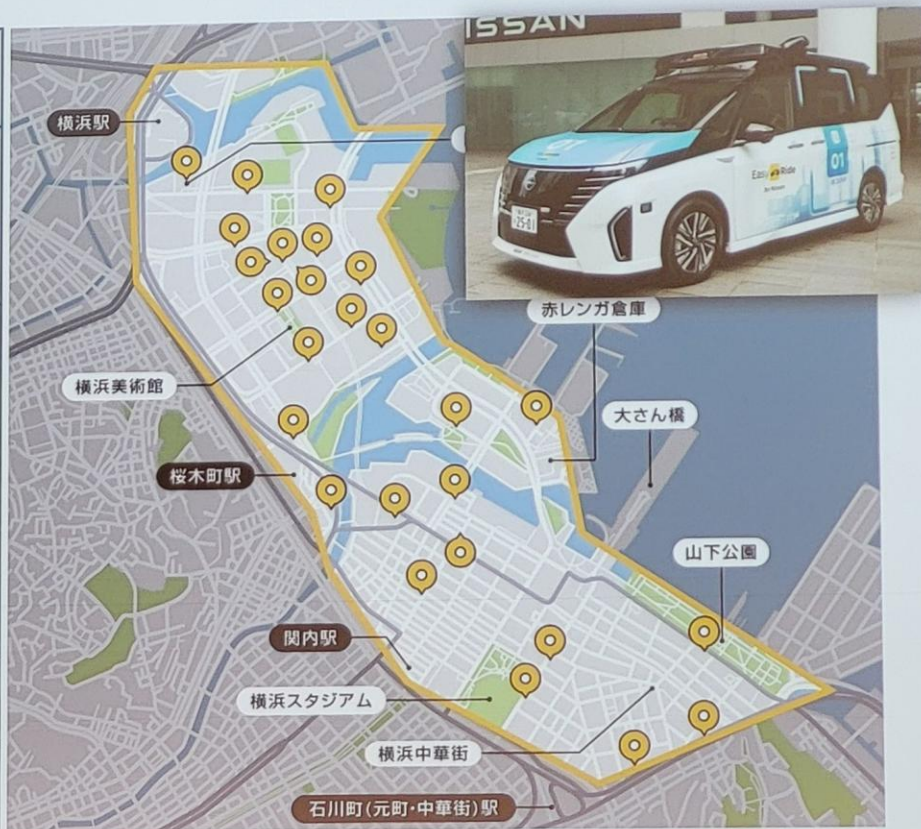
● **RADARS (9)**
物体までの距離と
速度を検出する



Sensor System Supporting Autonomous Driving

Overview of the Yokohama Demonstration

Objective	Build an L4 mobility ecosystem through collaboration with partner companies
Period	November 27, 2025 – January 30, 2026 <ul style="list-style-type: none">• Time : 8:30~16:00• Days : Tue – Fri
Vehicles	<ul style="list-style-type: none">• Serena-based L4 technology demonstration vehicle• L2+ operation (with safety drivers)• Capacity: 3 passengers• Fleet size: 5 vehicles
Stops	<ul style="list-style-type: none">• 26 pickup/drop-off locations• 2 vehicle depots
Users	<ul style="list-style-type: none">• Approximately 400 publicly recruited participants
Fare	Free of charge



Remote Monitoring Center

To build and validate the ecosystem all roles are centralized to enable close coordination during the demonstration

Monitoring AD Systems

Dispatch & Operations

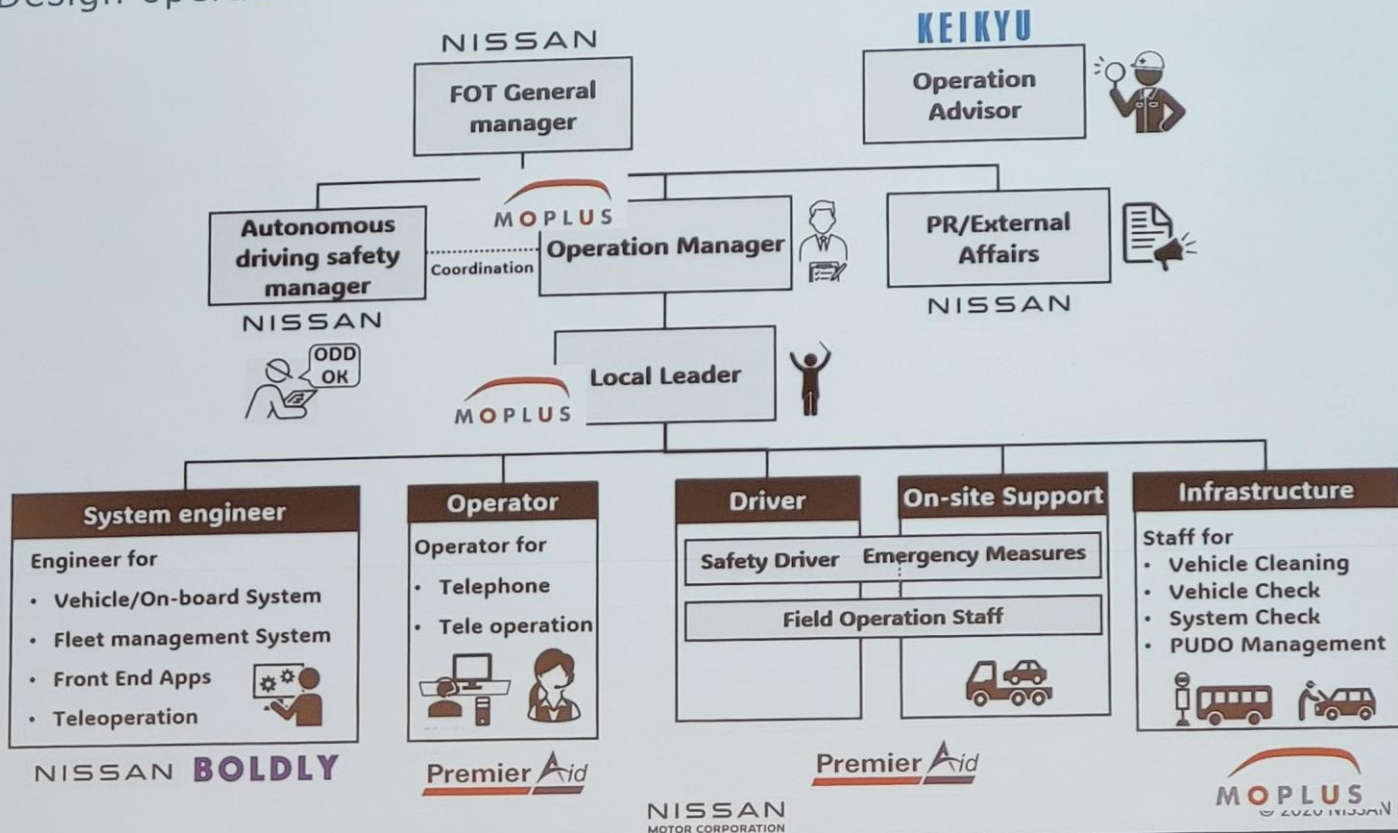
In-vehicle monitoring &
Customer support

Easy Ride
by Nissan

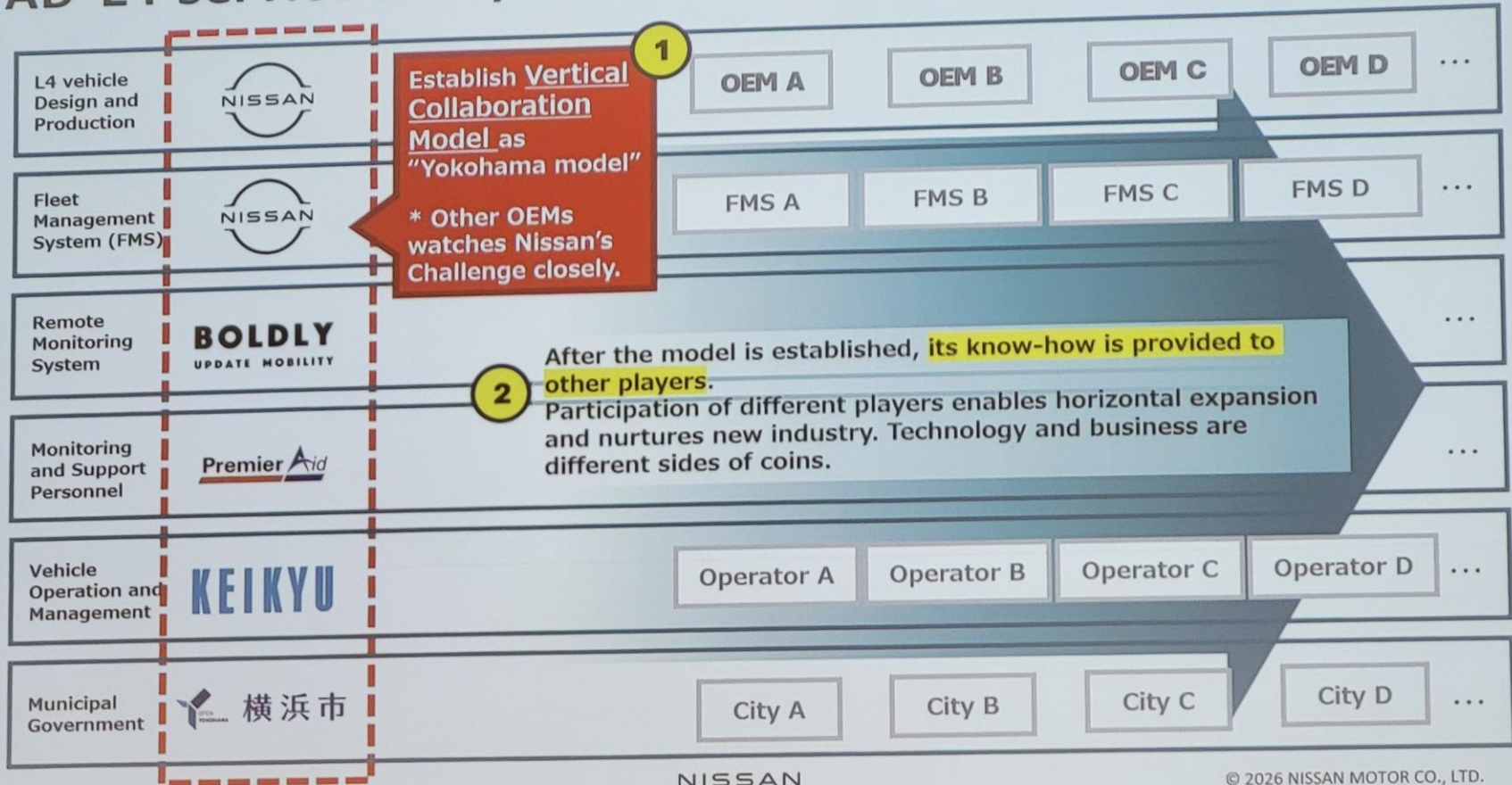


Operation organization

Design operation structure assuming real support for AD-L4 MS business



AD-L4 service ecosystem



Kuljettajan ja järjestelmän eri vastuut...



SAE J3016™ LEVELS OF DRIVING AUTOMATION

	SAE LEVEL 0	SAE LEVEL 1	SAE LEVEL 2	SAE LEVEL 3	SAE LEVEL 4	SAE LEVEL 5
What does the human in the driver's seat have to do?	You are driving whenever these driver support features are engaged – even if your feet are off the pedals and you are not steering			You are not driving when these automated driving features are engaged – even if you are seated in “the driver’s seat”		
	You must constantly supervise these support features; you must steer, brake or accelerate as needed to maintain safety			When the feature requests, you must drive	These automated driving features will not require you to take over driving	
What do these features do?	These are driver support features			These are automated driving features		
	These features are limited to providing warnings and momentary assistance	These features provide steering OR brake/acceleration support to the driver	These features provide steering AND brake/acceleration support to the driver	These features can drive the vehicle under limited conditions and will not operate unless all required conditions are met	This feature can drive the vehicle under all conditions	
Example Features	<ul style="list-style-type: none"> • automatic emergency braking • blind spot warning • lane departure warning 	<ul style="list-style-type: none"> • lane centering OR • adaptive cruise control 	<ul style="list-style-type: none"> • lane centering AND • adaptive cruise control at the same time 	<ul style="list-style-type: none"> • traffic jam chauffeur 	<ul style="list-style-type: none"> • local driverless taxi • pedals/steering wheel may or may not be installed 	<ul style="list-style-type: none"> • same as level 4, but feature can drive everywhere in all conditions

Advanced Driver Assist System



Human is the Driver

Responsibilities:
Drive the vehicle
Control steering
wheel,brakes &
pedals

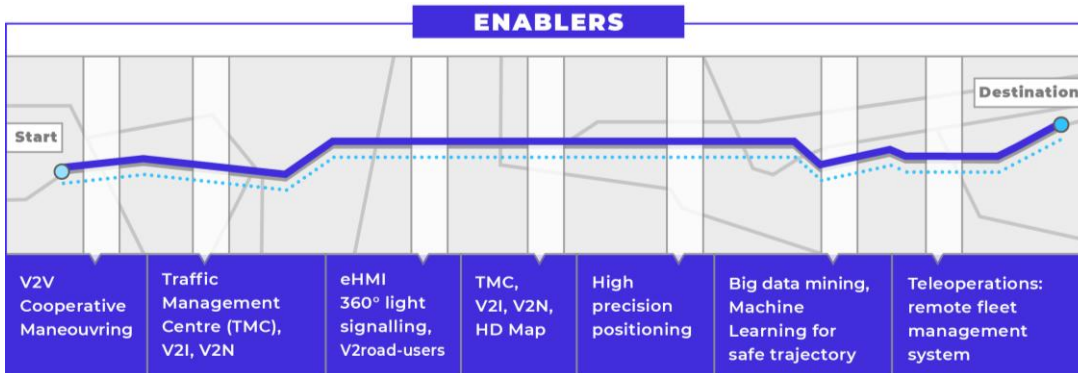
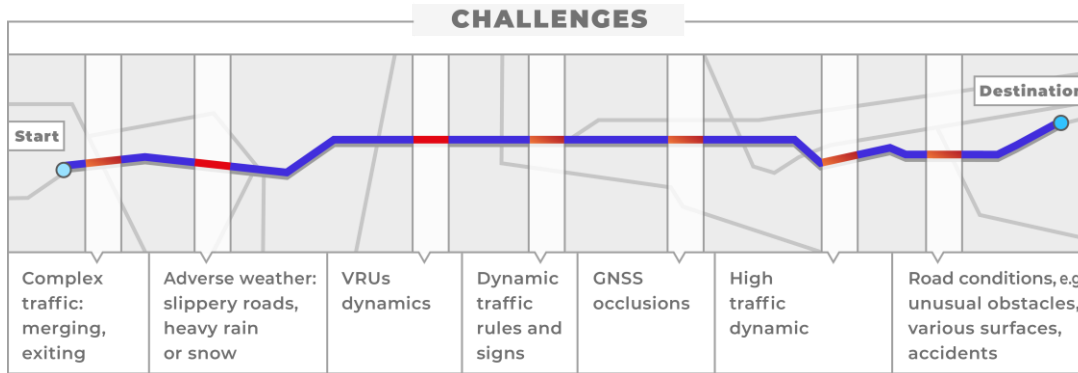
Automated Driver System



Computer is the Driver

Responsibilities:
Enter Vehicle
Ride in vehicle
Exit Vehicle

Challenge: defragmentation of the Operational Design Domain (ODD)



ODD

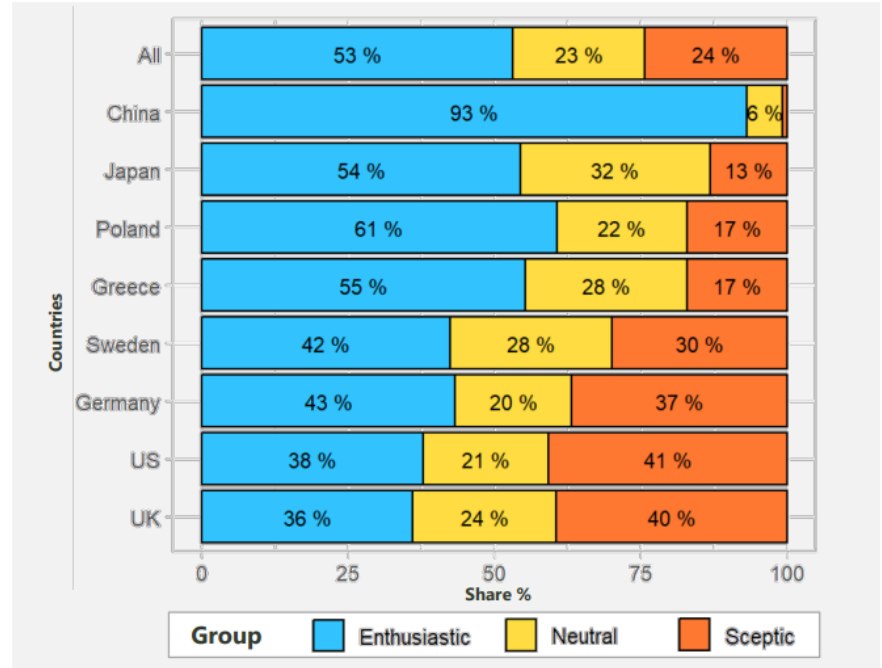
MANUAL DRIVING

AUTOMATED DRIVING

Cybersecure, interoperable, interactive and user-aware vehicles

Willingness to use AD is high in general

- ▶ Results based on Hi-Drive Global Survey 2023
- ▶ Acceptability score averaged from three questions
 - Willing to use AD
 - W. to buy/lease/rent a vehicle with AD,
 - W. to use AD on everyday trips
- ▶ Scale:
1 = Strongly disagree **2** = Disagree
3 = Neutral **4** = Agree **5** = Strongly agree
- ▶ Acceptability score (<2.5=Sceptic, 2.5–3.5=Neutral, >3.5=Enthusiastic).



Automated vehicle fleet

VTT



'KUURA'

Automation in gravel roads
Environment perception



'eLvira'

360° sensing solutions
Remote operation



'Heluna'

New comer - sensing
Artificial Intelligence



'Bus'

Large dimensions
Automated bus depot



'Jarno II'

5G, sensing
Rider support



'Pate'

Off-road
Machinery & military



'AVANT'

Metaverse
Remote operation

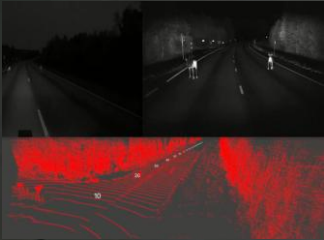


'Marsu'

Smart traffic hub
Traffic enforcement

Key technologies

Sensing



- Radars, laser-scanners, cameras
- Filtering artefacts
- Artificial intelligence

Positioning



- Landmark based positioning
- Error correction for GNSS

V2X



- C-V2X, 5G => 6G
- obstacle avoidance
- New 6G features (e.g. holograms)

Functionality



- Piloting
- Functions in adverse weather
- Field trials and counter-measures

Digital world



- Replayer
- HD maps
- Remote operation
- Data spaces

SENSOR SETUP EXAMPLE



BeamImaging LiDAR, 1064nm

Ouster 64-layer, 890 nm

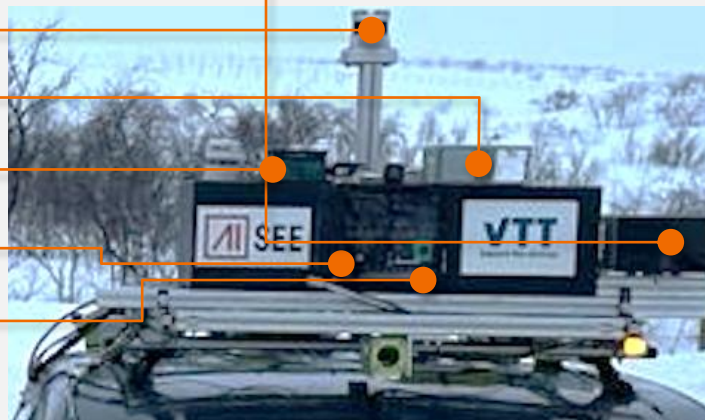
Luminar LiDAR, 1550 nm

Livox LiDAR, 905 nm

RGB camera 450 – 920 nm

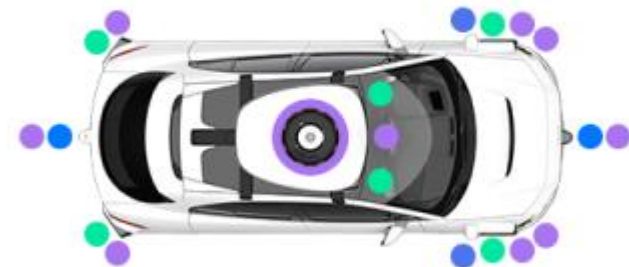
NIR Gated Camera

Emberion camera 400 - 2000 nm



Jaguar I-PACE

Source: waymo.com



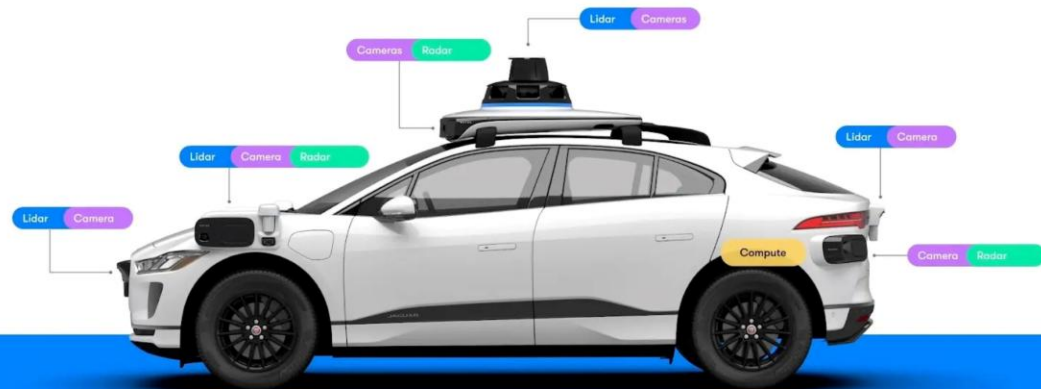
● Lidar ● Cameras ● Radar



29 Cameras

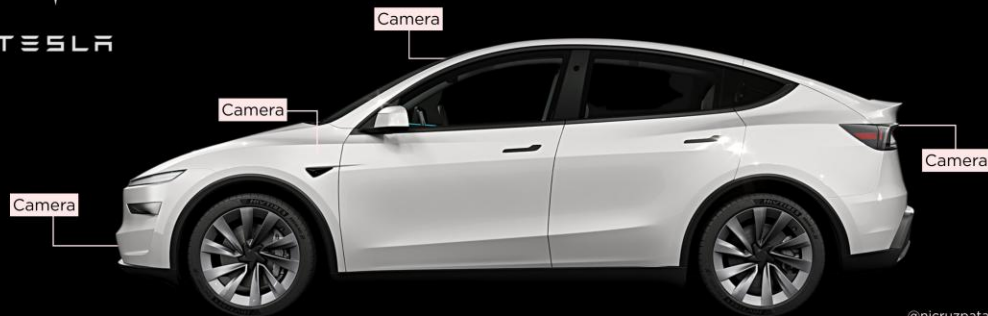
5 LiDAR
Sensors

6 Radars



9 Cameras

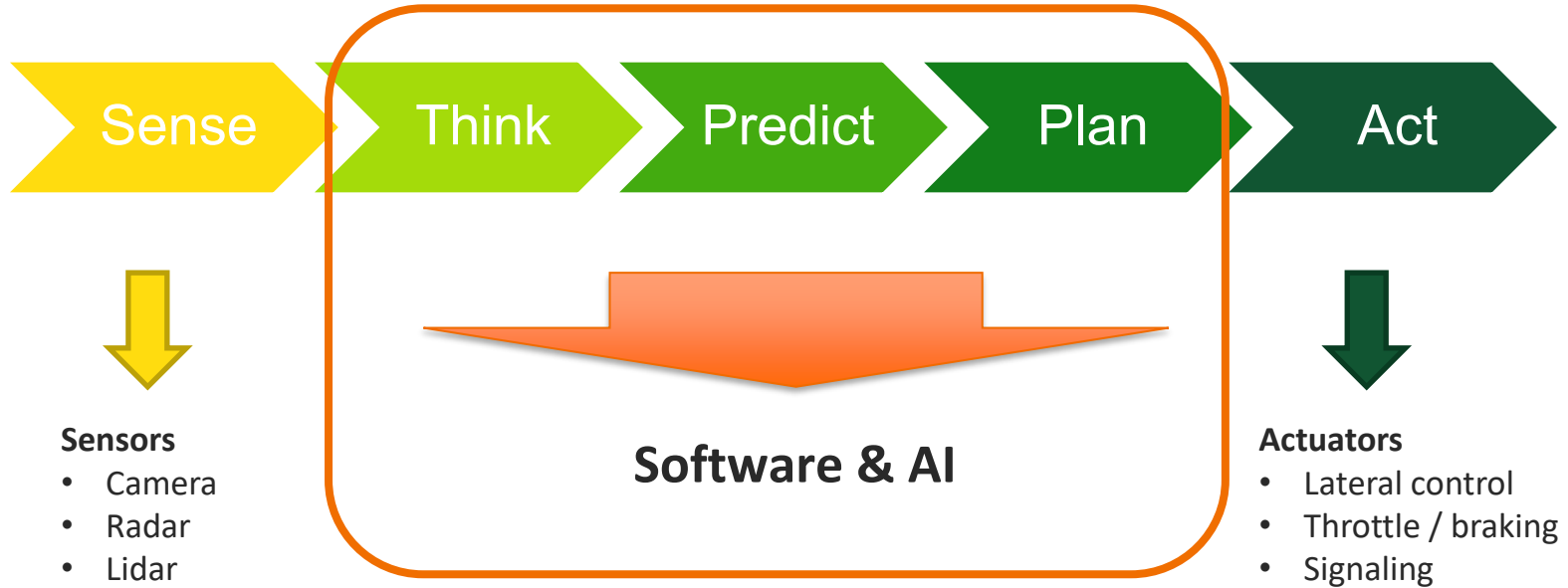
AI & Vision Only



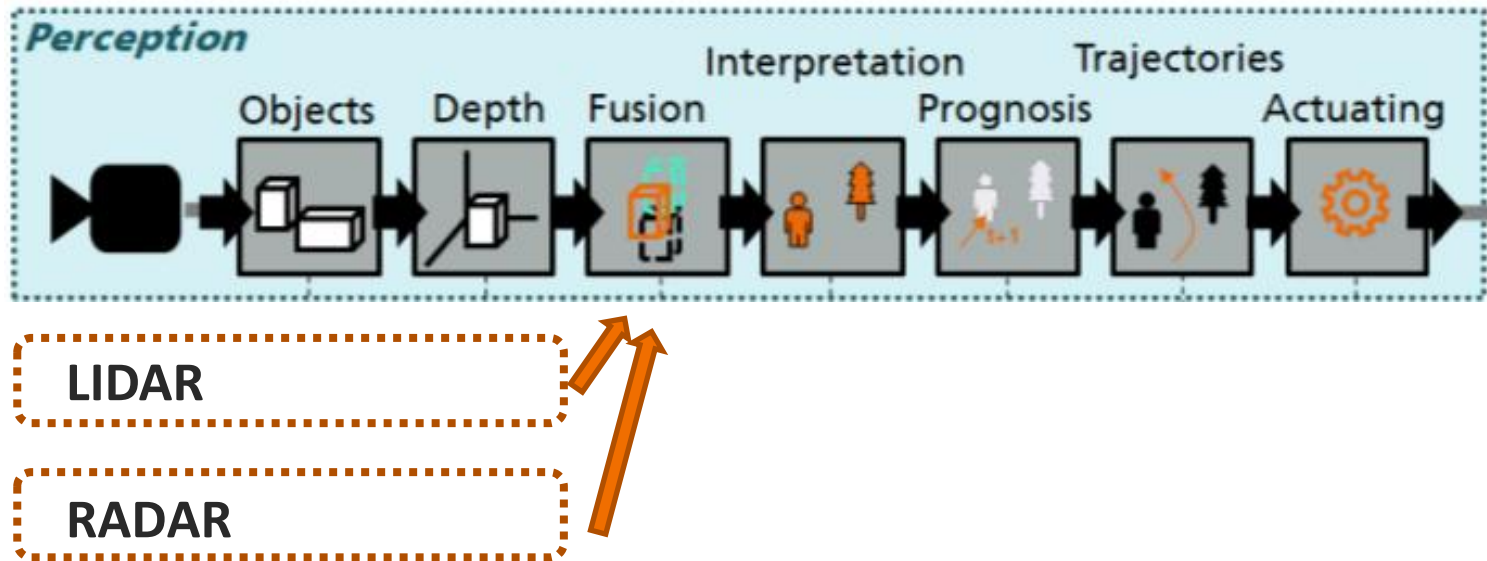
Tekoäly automaatti- ajamisessa



Päätöksenteon eri vaiheet



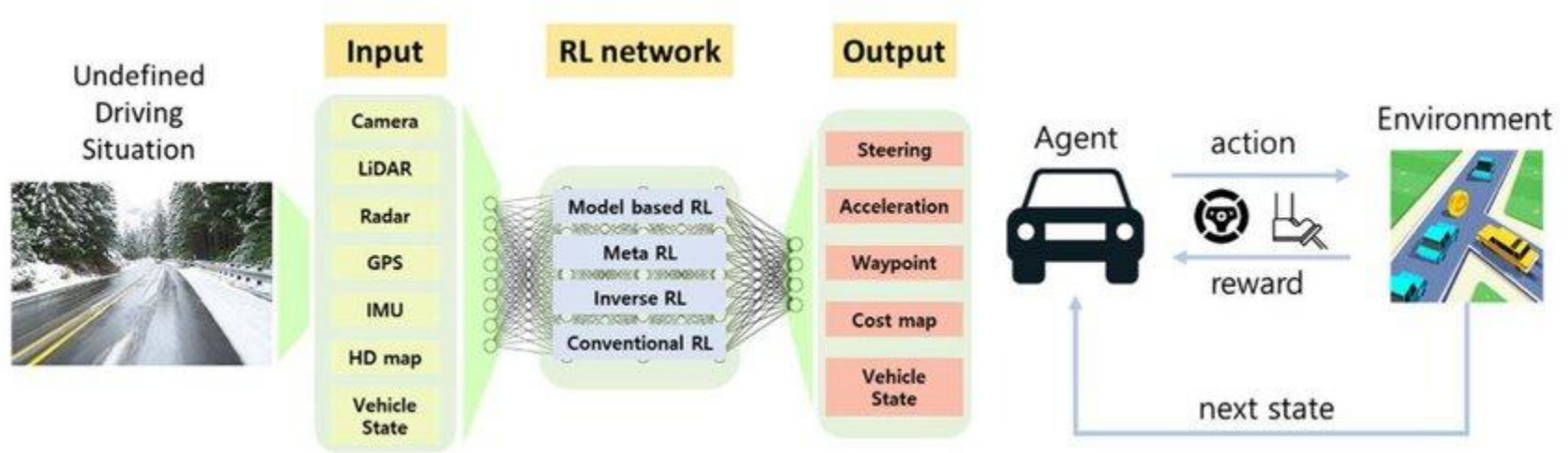
Epävarmuuden eri tasot



Source: Henne, M., Schwaiger, A., Weiss, G. (2019).

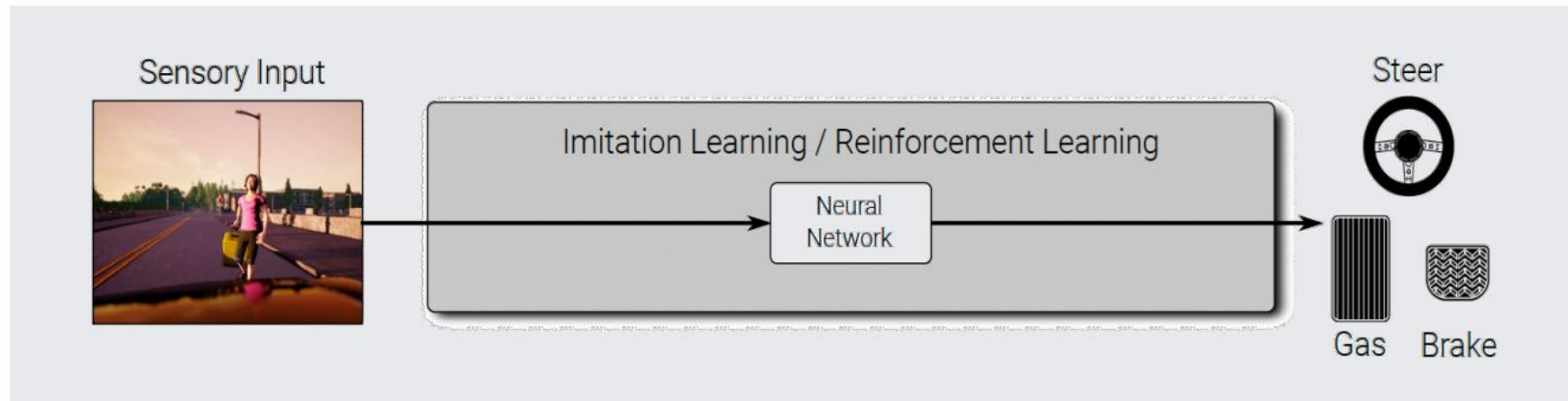
Managing Uncertainty of AI-based Perception for Autonomous Systems, [link](#)

Ohjattu syväoppiminen automaattiajamisessa



Automated Driving Approaches: End-to-End Learning

- ▶ Sensory input is **directly mapped** to driving commands (steering, acceleration, braking) in an atomic step
- ▶ Neural networks trained with **Reinforcement Learning** learn to optimize driving behaviour without explicit modular split



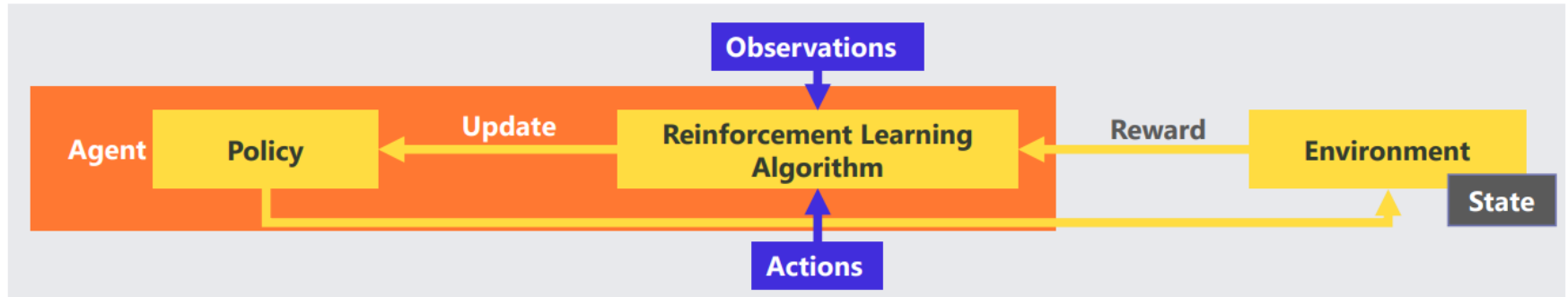
Reinforcement Learning

Learning by trial and error:

- ▶ agent **observes** a state of the environment
- ▶ selects an **action**
- ▶ goes in a new state
- ▶ receives a **reward** signal

Challenges

- ▶ **Credit assignment problem:** deciding which past actions led to a success or failure
- ▶ **Exploration vs. exploitation:** trying new strategies vs. reusing known good ones



Eräitä automaattiajamisen haasteita

Tekniikka

- Kameran, laserskannerin ja tutkan havainnoivat ympäristöä aika hyvin, mutta olosuhteet (pintaan tarttuva lumi, sumu/pöly ilmassa, vastavalo) voivat haitata niitä paljonkin
- Oudon värinän/äänen/käytöksen tunnistaminen ja korjaus ilman kuljettajaa

Toimintaympäristö

- Varsinkin asutuskeskuksissa on automaattiajamiselle haastavia järjestelyjä: ihmiset, havaintokatveet (mm. pysäköidyt autot), epäloogiset kaistajärjestelyt, ...
- Leveiden siltojen alitus ja tunnelit satelliittipaikannukselle ja tutkille vaikeita

Ihmiset / eläimet

- Ihmisen **aikkeiden** tunnistaminen on tietokoneelle **vaikeaa**
- Arvaamattomia erityisesti kaupungeissa - tuotantolaitoksissa edellytyksiä parempaan

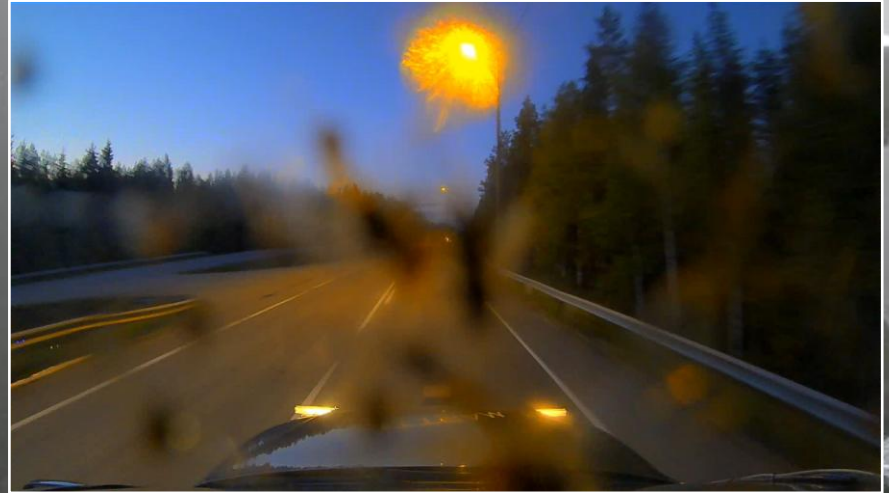
Erikoistapaus 1 – talvi

- Kaistaviivojen näkymättömyys
- Kaistalla pysymisen ongelma – “tie siirtyy”
- Valkoseinät – pölisevä lumi
- Optisten antureiden ominaisuudet hyvin kylmässä
- Liukkauden hallinta ajoneuvolla



Erikoistapaus 2 - hyttyset

- Estää näkyvyyden
- Liimaantuu anturiin kiinni
- Optinen ympäristön havainnointi lakkaa toimimasta







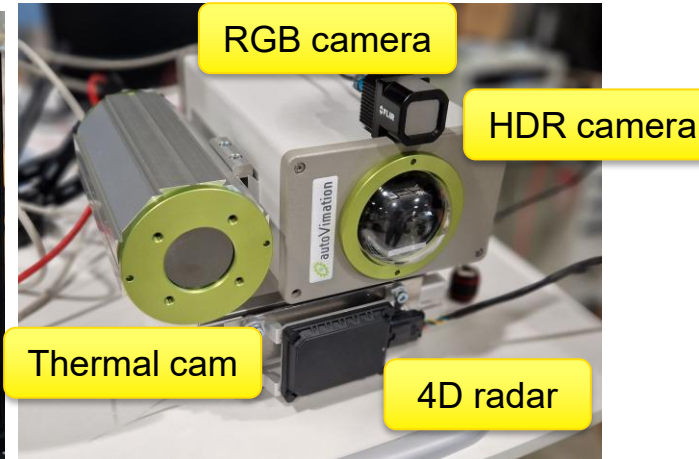
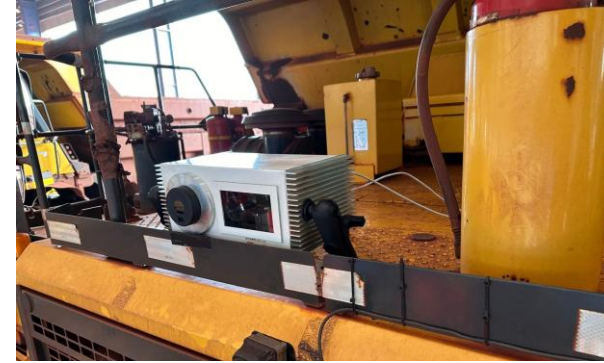
VTT

AI-Enabled VRU Recognition

2022: Implemented **human and animal recognition** for Indian Railways

2024: Converting to **an AI-based system**

2025: Developed a **wide-view version** for large machinery products



Remote control



- Low latency in 5G communication
- Blind spots for the remote operator
- Speed of operation

TAPAHTUMAT

- IMAGINE demo, REMOTED...
- Juhana/Arto/Teemu
- INCCAM last-mile, 10.k...
- Risto/Matti/Kauko/Matti/Seppe
- 5G-ROUTES, Vapri 28.10.20...
- Automated Vehicles summit
- REFLECTIVE demo, Tampere, O...
- Esa/Ilmari/Ilmari/Ilmari/Ilmari
- 5G-ROUTES, Hätäkeskus/Energ...
- Ari/SEE/Ilmari/Ilmari/Ilmari/Ilmari
- RoadView/HDRIVE, Maastricht

Rajoitetuilla alueilla automaatio tulossa vauhdilla käyttöön

- Puolisuljetulla (teollisuus)alueella on tyypillisesti
 - Aidalla tai muuten rajattu pienehkö tieverkosto
 - Vain henkilöstöä, tai turvakoulutettuja ulkopuolisia (Ei teinejä, vanhuksia, juhlijoita, ...)
 - Alhaiset ajonopeudet (esim. 30km/h)
 - Suoraviivaista muuttaa vaikeimpia liikennejärjestelyjä
 - Helpompaa järjestää ajoneuvon etähallinta hyvin
- Alue ei ensisijaisesti tieviranomaisten säätämä
- Case:
Hakkeenkuljetus sahalta sellutehtaalle



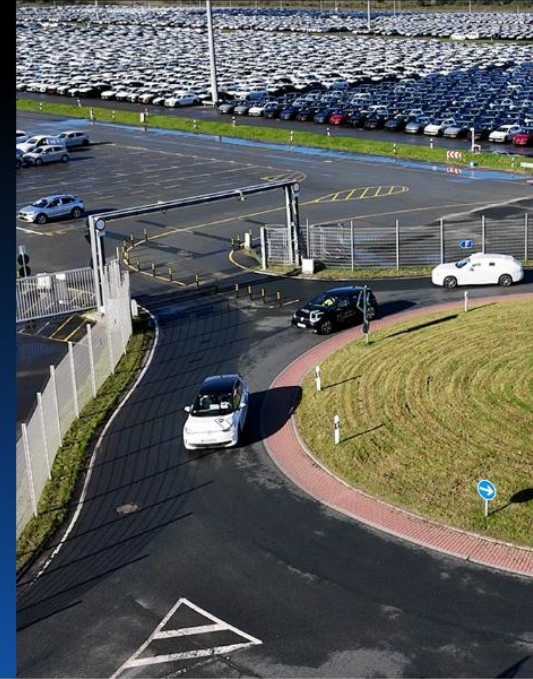
Bussien automaattista siirtelyä



Project

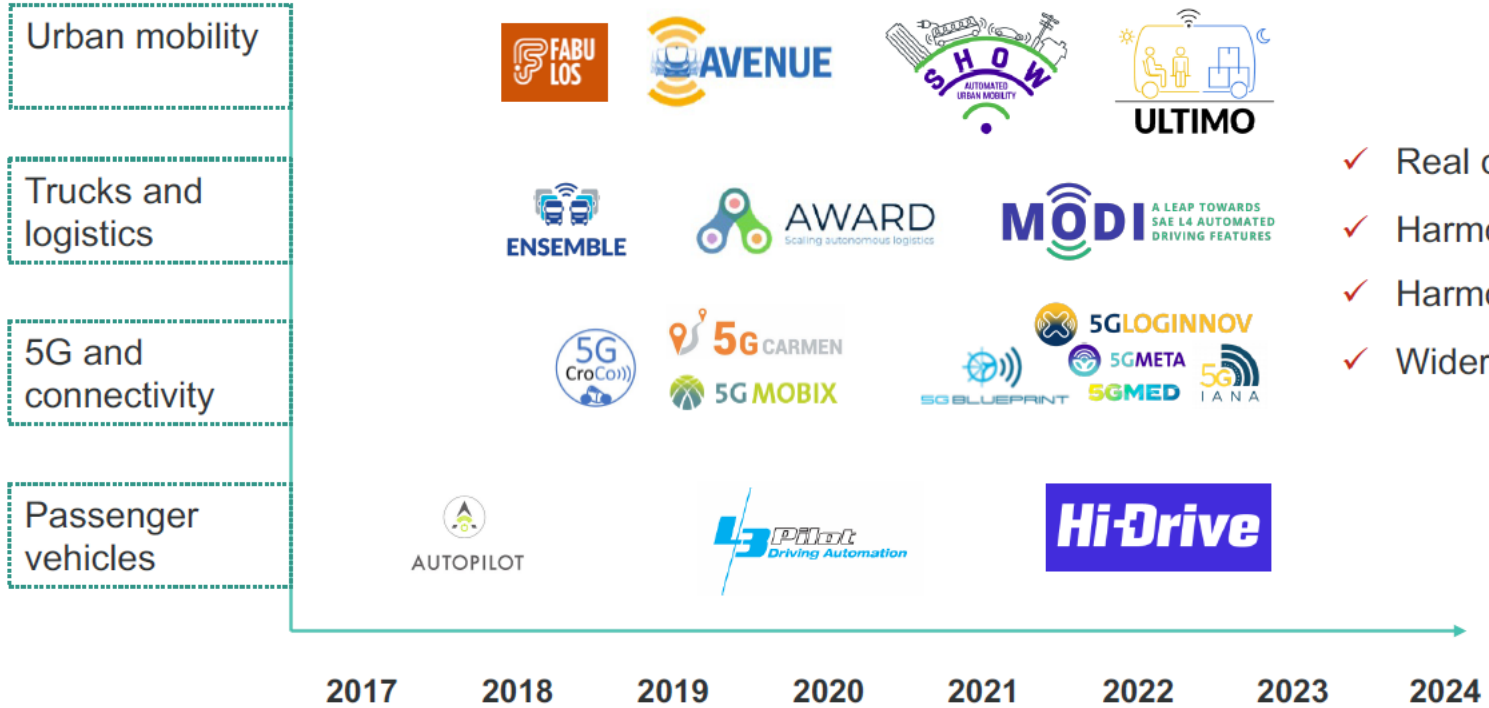
AUTOMATED DRIVING AT VOLKSWAGEN AUTOMOTIVE SEAPORT (+VIDEO)

Volkswagen Group Logistics



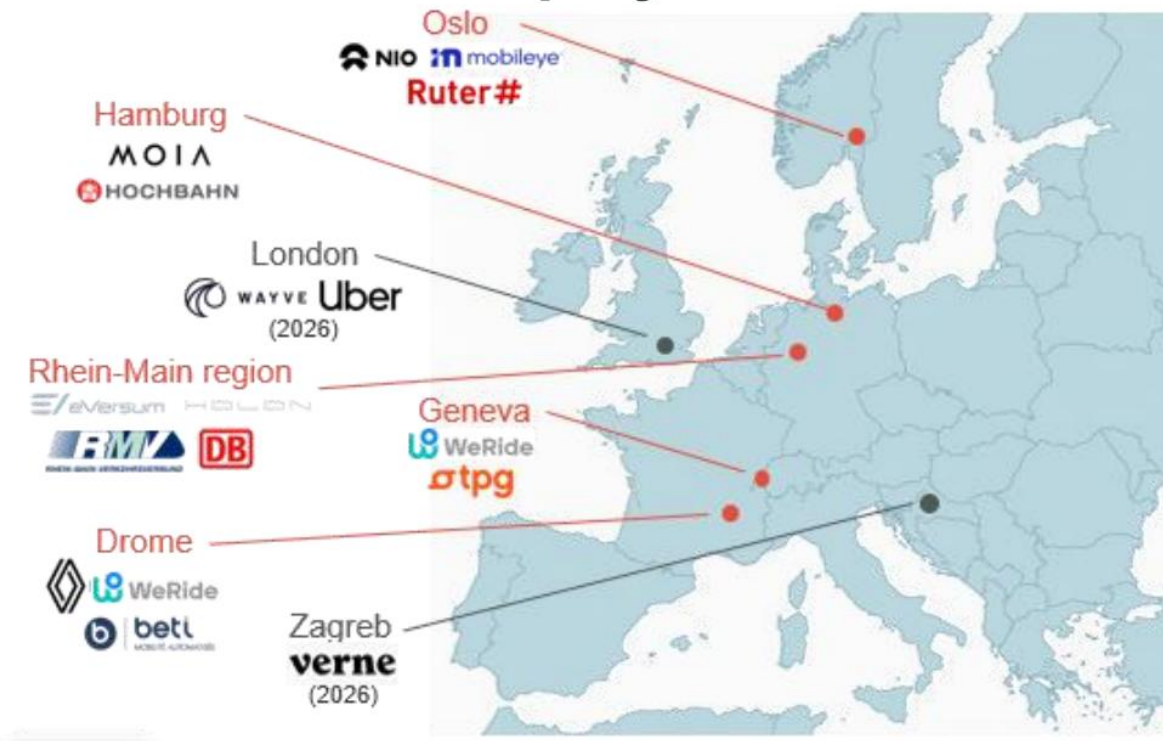
Unikie has successfully tested automated vehicle movements in real port operations within Volkswagen Group Logistics – in one of the world's largest vehicle logistics terminals in Emden, Germany. This marks a major milestone in a key logistics innovation.

Laajat automaatiokokeiluhankkeet Euroopassa



- ✓ Real conditions
- ✓ Harmonised scenarios
- ✓ Harmonised methodologies
- ✓ Wider and long-term impacts

From Testing & Demonstrations to Deployments



selected activities. not an exhaustive representation



connected automated driving.eu **CCAmbassador**



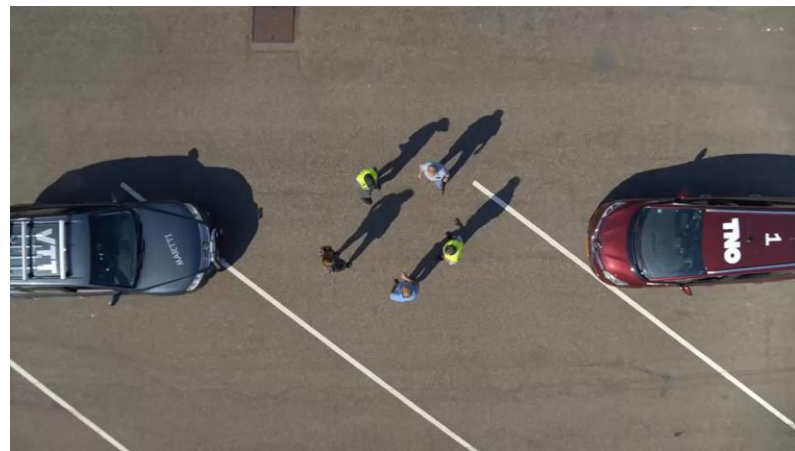
THE CCAMBASSADOR PROJECT IS FUNDED BY THE EUROPEAN UNION HORIZON EUROPE WORK PROGRAMME

Verkottuneet ajoneuvot ja infra

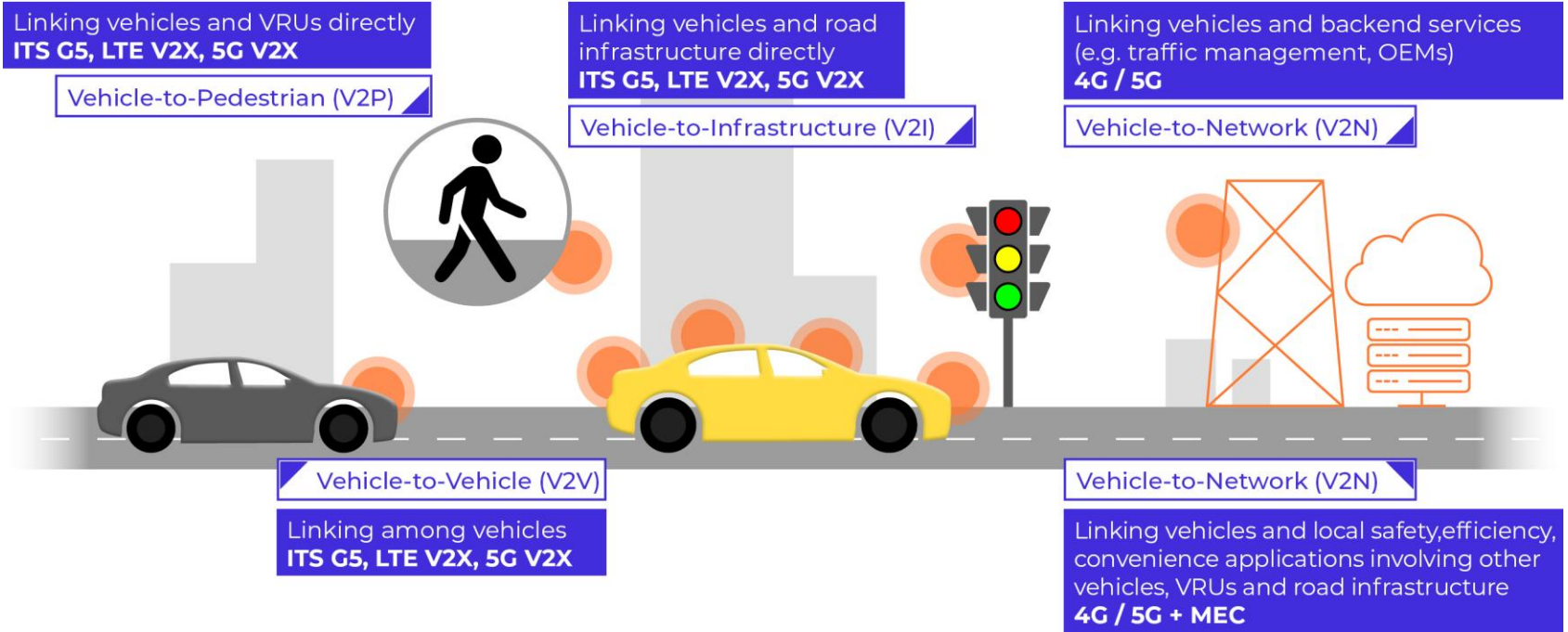


VTT

- V2X: lyhyen ja pitkän kantaman viestintä
- C-ITS: EU:n V2X-järjestelmä sääntöineen
- 5G-MOBIX – Verkottunut ajaminen **rajojen yli**
- 5G-SAFE-PLUS – **Automaattijamisen kyvykkyyksien kehittäminen sääpalveluilla**
- 5G-ROUTE – **5G-tietoliikenne Suomen ja Viron välisillä reiteillä**



Cooperative situation awareness concept



Automatisoidun ja kytkeytyneen kaupunkiliikenteen kokeilu ympäristö (living lab)

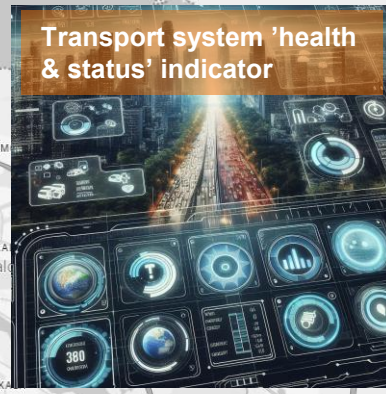
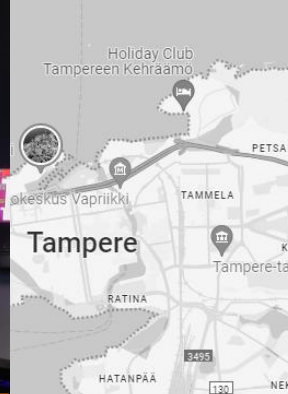
5G connectivity



Cooperative ITS, connected infra

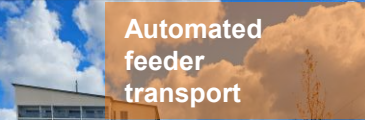


Remote control and monitoring of fleets



Park & Ride

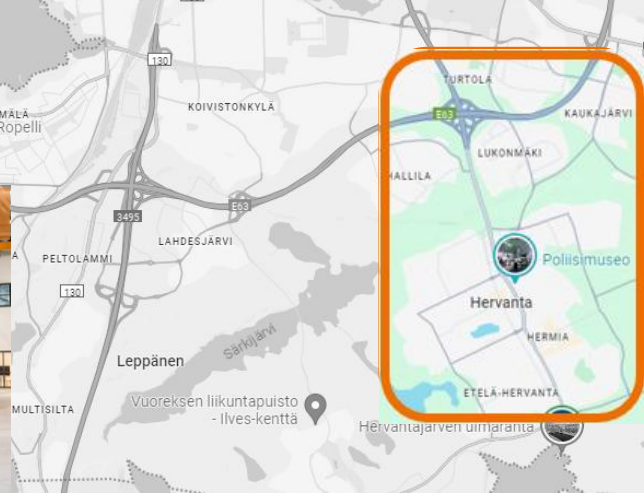
Smart bus/tram stop



Automated feeder transport



Automated & connected tram + related passenger services



Mikä muuttuu?

Teknologia

Vuosikymmenen aikana

- Teknologia kehittyy ja infrastruktuuri digitalisoituu
 - Kommunikoiva liikenneinfra, HD-kartat, konenäkö, anturidatan fuusio
- Konenäköpainotteisuus voi vaatia fyysisten ohjausvälineiden havaittavuutta
- Läpimurtoja tietyillä alueilla, varsinkin, jos kaikki alueella automaatteja
- Automaatioon yhdistettynä myös energiankulutuksen optimointi

Lähivuodet

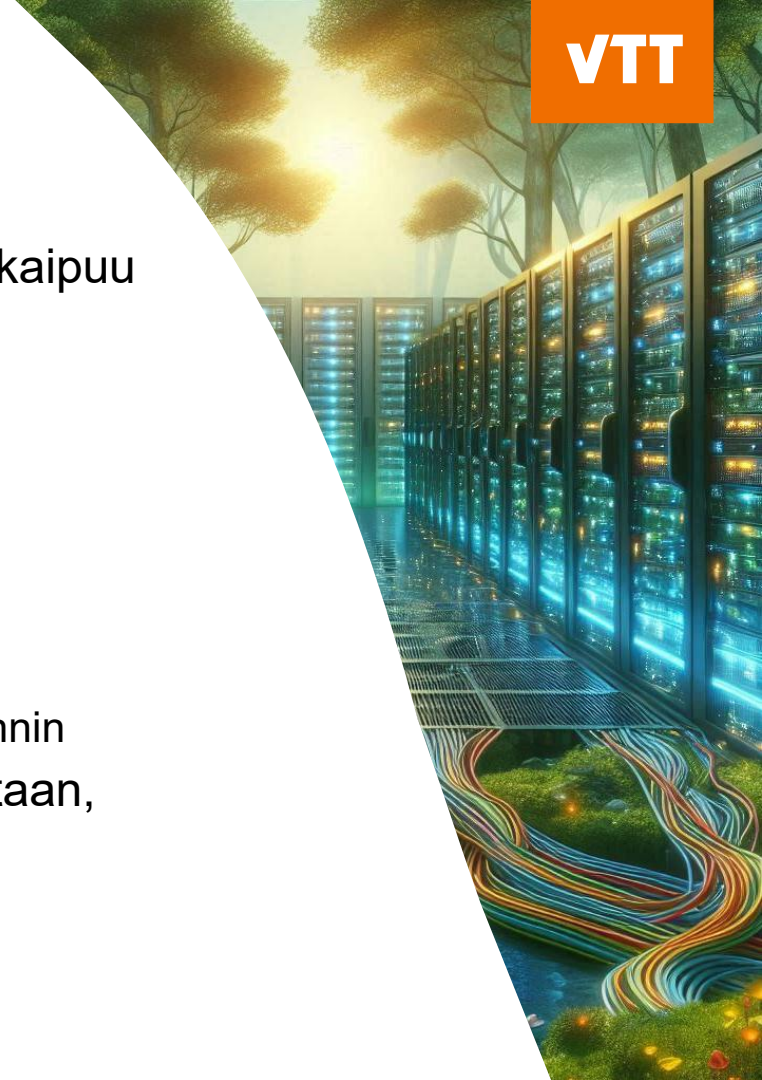
- Pudotuspeli seuloa esiin elinkelpoisimpia anturi-, ohjelmisto-, ja ajoneuvofirmoja

Rajatut ja puolisoljetut alueet

- Yksi nopeimmin esiin nousevista sovelluskohteista
- Polku: menestyjät etenevät alueelta/kohteesta toiselle, kunnes ovat merkittäviä

Liikennejärjestelmä

- Kaupungistuminen, kuljettajapula, personoinnin kaipuu globaaleina megatrendeinä
- Automaatio lisääntyy kulkuneuvoissa ja hallintajärjestelmissä
- Tie- ja kaupunkiliikenteessä automaatio lisää ”kalustoitumista”
 - Tulee ensin kaupalliseen liikenteeseen (taksit, kaupunkilogistiikka, joukkoliikenne)
 - Mahdollistaa tehokkaamman kutsupohjaisen operoinnin
- Yksittäisten autojen hallinnasta kalustojen hallintaan, myös pysäköinnissä
 - Varikoita pysäköintialueiden sijaan
 - Lataaminen automatisoituu



Vaikutuksia maankäyttöön

- Hyvin aluekohtaisia (tässä USA-tarkastelu)
- Autopainotteiset palvelut (autokaupat, huoltamot) vähenevät tai poistuvat kokonaan
- Kaupunkirakenteen hajautuminen pidempien työmatkojen hyväksyttävyyden kasvaessa
- Pysäköintiin vaikutukset arvioidaan merkittävimmiksi, koska pysäköinti vastaa 20-40% kaupunkien maankäytöstä.
 - Pysäköinnin kysyntä voi laskea 10-40% (yksityisautoja ja robotakseja) tai jopa 70-90% (valtaosin robotakseja ja kyytipalveluja)
 - Muutos kuitenkin hidasta, ja vaikutukset viiveellä



Kysymyksiä?

bey⁰nd

the obvious

Kiitos!
Eetu Pilli-Sihvola
eetu.pilli-sihvola@vtt.fi
+358407401857

vttresearch.com